



***Lettre ouverte à Madame Christelle DUBOS,  
secrétaire d'État auprès de la ministre des solidarités et de la santé***

## **Développer une offre de qualité pour tous les jeunes enfants : vingt propositions pour un printemps des modes d'accueil**

Madame la Secrétaire d'État,

Vous avez reçu une délégation du collectif "Pas de bébés à la consigne" le 21 mars 2019 et nous vous en remercions.

Vous nous avez indiqué que nous serions conviés à participer à la poursuite de la concertation sur la réforme des modes d'accueil et que nos propositions et revendications seraient examinées attentivement. Nous vous soumettons donc et rendons publiques vingt propositions pour une réforme qui se traduise par un véritable printemps des modes d'accueil. Le fil rouge de nos propositions demeure, comme depuis dix ans, celui de développer à la fois largement l'offre d'accueil des jeunes enfants tout en assurant sa plus ample qualité.

Pour cela nous avons pris en compte les nombreuses études réalisées en France et à l'étranger<sup>1</sup>, selon lesquelles la qualité des modes d'accueil est liée à un ensemble de critères tels que : les niveaux de qualifications professionnelles, les taux d'encadrement, la taille restreinte des groupes d'enfants, le respect des rythmes spécifiques des tout-petits, le temps et la disponibilité accordés à l'enfant et sa famille, l'implication des parents, la sensibilité du personnel aux intérêts et aux besoins des enfants, la stabilité du personnel, l'adéquation des locaux, le sens que trouvent les personnels dans leur travail et leur accord avec les objectifs et les méthodes du travail, ainsi que des temps de réflexion réguliers sur les pratiques, qui favorisent une prise en compte de l'enfant et de sa famille dans une relation individualisée.

### **Une réforme des modes d'accueil pour re-donner toute(s) leur(s) place(s) aux bébés Nos vingt propositions**

#### ***1<sup>er</sup> axe de la réforme : Développer l'offre d'accueil des jeunes enfants***

**①** → **Adopter un plan pluri-annuel** visant à augmenter l'offre d'accueil de 400 000 places<sup>2</sup> par la création prioritaire de 200 000 nouvelles places d'accueil collectif en établissement d'accueil du jeune enfant (EAJE) pour résorber le retard pris à l'égard du développement de l'accueil individuel.

<sup>1</sup> A. Florin. *Modes d'accueil pour la petite enfance. Qu'en dit la recherche Internationale ?* Toulouse Eres 2007.

<sup>2</sup> Selon plusieurs rapports il manque 350 000 à 400 000 places pour répondre au besoin d'accueil des jeunes enfants.

**2** → **Offrir l'accès à un cadre d'accueil** et de socialisation pour tous les enfants qui ne bénéficient pas d'un mode d'accueil<sup>3</sup> et dont les parents le souhaitent : multi-accueil, halte-jeux..., en assurant son financement. Veiller à l'inclusion la plus large dans les modes d'accueil des enfants en situation de handicap ou de maladie chronique et à l'accessibilité de tous les modes d'accueil aux enfants de toutes les catégories socio-professionnelles. Développer des dispositifs passerelles pour assurer la transition en douceur entre le milieu familial et l'école maternelle ainsi que des temps passerelles pensés et organisés des modes d'accueil vers l'entrée à l'école.

### **2<sup>ème</sup> axe de la réforme : Amplifier la qualité d'accueil des jeunes enfants et promouvoir la qualité au travail pour les professionnel-le-s**

**3** → **Atteindre l'objectif d'un ratio moyen d'encadrement** d'un professionnel qualifié pour cinq enfants en EAJE<sup>4</sup>, au plus tard à l'échéance de la prochaine Convention d'Objectifs et de Gestion entre l'Etat et la CNAF (2022).

**4** → **Limiter les possibilités d'accueil en surnombre** à 110% de l'effectif en EAJE<sup>5</sup>.

**5** → **Revenir à un ratio d'au moins 50%** de professionnel-le-s les plus qualifié-e-s en EAJE : puériculteurs-trices, éducateurs-trices de jeunes enfants, auxiliaires de puériculture, psychomotricien-nes<sup>6</sup> (taux abaissé à 40% par le décret "Morano"), mesure qui devrait être immédiatement suivie d'un plan de formation initiale et continue permettant d'élever progressivement ce ratio<sup>7</sup>. Accroître le ratio des éducateurs-trices de jeunes enfants auprès des enfants à un EJE pour 20 enfants avec l'objectif d'atteindre un ratio d'un EJE pour 15 enfants au terme de la prochaine COG<sup>8</sup>.

**6** → **Garantir la qualité de professionnel-le de la petite enfance** expérimenté-e<sup>9</sup> à la direction des EAJE (puéricultrices, EJE), disposant d'une formation complémentaire préalable dans le domaine de l'encadrement et de la gestion (sans hypertrophier cette dernière tâche parmi leurs missions). Assurer le concours des médecins et des psychologues aux équipes des EAJE.

**7** → **Instituer réglementairement des temps d'analyse** sur les pratiques professionnelles au sein des équipes d'EAJE, inscrits dans le temps de travail et hors présence des enfants, au titre du projet éducatif de la structure, avec une contribution financière des CAF.

<sup>3</sup> Aujourd'hui 44% des enfants de moins de 3 ans ne bénéficient d'aucun mode d'accueil régulier ou occasionnel.

<sup>4</sup> Le taux actuel de 1 adulte pour 5 enfants qui ne marchent pas et d'1 pour 8 qui marchent a été établi aux lendemains de la 2<sup>ème</sup> guerre mondiale. Sur 16 pays de l'OCDE cités par le rapport Tabarot de 2008, la France arrive au 11<sup>ème</sup> rang pour le taux d'encadrement.

<sup>5</sup> Selon de nombreux témoignages, l'accueil en surnombre conduit régulièrement les équipes, malgré le bornage théorique du décret, à raboter les taux d'encadrement d'1 pour 5 et d'1 pour 8 et à accueillir 6 ou 7 bébés par adulte et 9 ou 10 enfants plus grands. De plus l'aménagement souvent inadapté des locaux met en jeu la sécurité des enfants.

<sup>6</sup> ou tout autre professionnel-le de la petite enfance titulaire d'un diplôme national qui pourrait être créé à l'avenir dans le domaine socio-éducatif ou de la santé correspondant à une certification au moins équivalente au niveau 4.

<sup>7</sup> Les niveaux de qualifications sont par exemple nettement plus élevés dans des pays de l'OCDE comme l'Australie, la Corée, le Danemark, les Pays-Bas, le Portugal (source rapport Tabarot 2008).

<sup>8</sup> Quota qui n'inclut pas les fonctions d'encadrement et de direction.

<sup>9</sup> Dans le respect du code de la santé publique qui prévoit 3 ans minimum d'expérience professionnelle préalable.

- ⑧ → **Redéfinir le mode de financement des EAJE** car la stricte PSU horaire, utilisée dans une optique gestionnaire, favorise la recherche de "rentabilisation" des temps d'accueil au détriment de la qualité d'accueil (nombreuses discontinuités dans la vie des tout petits) et détériore la qualité de vie au travail des professionnel-le-s (pression au "rendement" avec la multiplication des accueils).
- ⑨ → **Poser juridiquement des critères de fonctionnement** et d'accompagnement technique liés à la dimension collective de l'accueil en maison d'assistant-e-s maternel-le-s, ainsi qu'une référence en santé. Prévoir en MAM les mêmes créneaux d'analyse sur les pratiques professionnelles qu'en EAJE. Faire contribuer financièrement les CAF à l'accompagnement technique, à l'analyse de pratiques et à la référence en santé en MAM. Promouvoir les temps de réflexion sur les pratiques pour les assistant-e-s maternel-le-s exerçant à domicile en lien avec les Relais d'assistant-e-s maternel-le-s (RAM) et/ou les services de PMI. Soutenir un plan de création des RAM et renforcer les moyens des services de PMI.
- ⑩ → **Promouvoir la formation continue** des professionnel-le-s des modes d'accueil collectifs et individuels sur les enjeux du développement du jeune enfant et de l'accueil de l'enfant et de sa famille, et y affecter les budgets nécessaires.
- ⑪ → **Adapter des conditions particulières d'accueil** aux besoins de jeunes enfants de 2 à 3 ans, lorsqu'ils sont scolarisés en maternelle (espaces, rythmes et équipements adaptés, professionnel-le-s formé-e-s), avec un enseignant et un ATSEM à temps plein pour 15 enfants maximum, et en innovant avec la constitution de coopérations entre enseignants et éducateurs de jeunes enfants.
- ⑫ → **Préserver l'exercice des compétences de la PMI** pour l'instruction des procédures d'agrément, d'avis, d'autorisation, de contrôle et d'accompagnement des modes d'accueil du jeune enfant, en les coordonnant avec les compétences exercées par la CAF.

***3<sup>ème</sup> axe de la réforme : Etablir un plan "métiers" de qualité pour la petite enfance, développer et rénover les formations***

- ⑬ → **Préserver des formations spécifiques** et singulières au champ d'accueil de la petite enfance, favorisant l'interdisciplinarité dans les domaines de la puériculture, de la pédagogie et de la psychologie. Promouvoir à cet effet un socle commun relatif au développement de l'enfant, à la relation avec les parents, à la dimension de l'observation..., et des temps de formation communs des métiers de la petite enfance (modules, passerelles) en favorisant le rapprochement des ministères de tutelle autour de l'élaboration des cursus de formation.
- ⑭ → **Elever globalement le niveau de qualifications** des professionnel-le-s de la petite enfance dont la formation initiale est inférieure à Bac + 3<sup>10</sup> : approfondissement des cursus du CAP accompagnant éducatif petite enfance, du diplôme d'auxiliaire de puériculture, de la formation obligatoire des assistant-e-s maternel-le-s ; adaptation des contenus des formations aux enjeux du développement et de l'épanouissement des jeunes enfants,

---

<sup>10</sup> Cf. nos propositions détaillées profession par profession : [http://www.pasdebebesalaconsigne.com/DOC/plan\\_metiers\\_petite\\_enfance\\_propositions\\_pasdeBBconsigne\\_15mars2016.pdf](http://www.pasdebebesalaconsigne.com/DOC/plan_metiers_petite_enfance_propositions_pasdeBBconsigne_15mars2016.pdf)

notamment sur les versants du maternage et de la pédagogie ; stages professionnalisants en plus grand nombre articulant pratique et théorie, temps de travail collectif et coopératif entre pairs...

**15** → **Développer la formation continue diplômante** notamment pour les titulaires d'un CAP-AEPE et pour les assistant-e-s maternel-le-s afin qu'ils-elles bénéficient de réels parcours de professionnalisation et de développement des carrières, et accèdent à la promotion professionnelle.

**16** → **Planifier un plan de formation** d'au moins 10 000 professionnel-le-s les plus qualifié-e-s par an sur 3 ans (sur la base des taux d'encadrement actuels), afin de créer 200 000 nouvelles places en accueil collectif, plan auquel il convient d'ajouter les besoins en formation pour compenser les départs en retraite.

#### **4<sup>ème</sup> axe de la réforme : Favoriser l'accès financier des familles au mode d'accueil de leur choix**

**17** → **Aligner les restes à charge** pour tous les modes d'accueil sur la base des calculs découlant de l'application du quotient familial<sup>11</sup>.

**18** → **Généraliser le versement en tiers payant** du complément modes de garde à toutes les familles employant un-e assistant-e maternel-le.

#### **5<sup>ème</sup> axe de la réforme : Instituer un service public de la petite enfance**

**19** → **Réaffirmer le secteur de l'accueil de la petite enfance comme une politique d'intérêt général** s'incarnant dans un service public de la petite enfance qui regroupe structures publiques et non lucratives.

**20** → **Placer l'accueil de la petite enfance à l'abri des enjeux de concurrence** et de marchandisation, par l'exclusion de tous les modes d'accueil du champ d'application de la Directive européenne « Services », à l'instar d'autres pays européens.

Nous vous prions d'agréer, Madame la Secrétaire d'État, l'expression de notre haute considération.

**Collectif "Pas de bébés à la consigne"**

28 mars 2019

[www.pasdebebesalaconsigne.com](http://www.pasdebebesalaconsigne.com)  
[pasdebebesalaconsigne@hotmail.fr](mailto:pasdebebesalaconsigne@hotmail.fr)

**Modes d'accueil de la petite enfance :  
donner toute(s) leur(s) place(s) aux bébés**

<sup>11</sup> Le reste à charge pour une famille en biactivité disposant de 2 fois le SMIC est de 132 € en EAJE mais de 289 € lorsqu'elle emploie une assistante maternelle (source CNAF, Observatoire de la petite enfance, Rapport 2016 "L'accueil du jeune enfant en 2015").